

## PROJET FEDERAL POUR L'OLYMPIADE 2009-2012



le 4 Février 2009,

**Mesdames les Présidentes, Messieurs les Présidents de Clubs et de Comptés Régionaux,  
Mesdames et Messieurs les Vélivoles de toutes les générations,**

Comme vous le savez, une nouvelle Olympiade va prochainement s'ouvrir. Les Présidentes et Présidents auront à se prononcer le 28 février prochain pour décider de l'avenir de notre mouvement au travers d'un projet et des hommes pour le conduire.

Conformément aux règles édictées, le contenu de ce programme est communiqué et déposé auprès du Ministère de la Jeunesse et des Sports. C'est ce projet fédéral pour l'Olympiade 2009-2012 de « CAP SUR L'AVENIR » que nous vous présentons aujourd'hui.

Au cours des derniers mois, nous avons tenu à faire en sorte que les thèmes qui le composent aient pu vous être communiqués par avance. Ceci afin de vous donner la possibilité de le connaître et d'avoir le recul et les réflexions nécessaires pour étayer votre décision.

Cette période a également été l'occasion d'avoir de nombreux échanges avec les responsables d'associations. Ce document reprend les domaines d'intérêts, les souhaits et les visions pour l'avenir partagées par les acteurs du vol à voile français.

Chacun perçoit que cette nouvelle Olympiade marquera une étape décisive pour l'avenir du mouvement vélivole dans notre pays.

Les mutations qui viennent toucher notre société ne manqueront pas d'impacter notre sport. Il faut en être conscient et bien préparé. Mais il faut aussi considérer qu'une période de changement peut également receler des opportunités si nous savons collectivement valoriser les nombreux points forts et les légitimités que notre sport et nos associations contiennent.

Dans cette perspective, les membres du groupe CAP SUR L'AVENIR se sont fortement impliqués depuis plus d'une année pour apporter des solutions efficaces, pragmatiques, issues de leur connaissance des clubs.

L'expérience des dossiers lourds, la capacité d'intervenir pour défendre des arguments à haut niveau, la maîtrise des données financières et des outils de gestion seront mis au service de la vision du développement que vous attendez, en particulier chez les jeunes.

**Nous sommes aussi convaincus que vous partagez notre souci de l'écoute, de la transparence et du langage de vérité.**

**C'est dans ce sens que nous entendons exploiter collectivement les moyens financiers et humains dont dispose votre fédération pour redévelopper notre sport passion.**



## les trois domaines d'action de la Fédération :

Notre fédération s'emploie à agir autour de trois types d'actions complémentaires : les actions des domaines « **techniques** », des domaines du « **développement** » et des domaines « **sportifs** ».

C'est dans ce cadre que viennent s'inscrire nos propres propositions orientant, par voie de conséquence, l'action des ressources humaines et financières de la fédération : les moyens et outils fédéraux dont au premier chef le Centre National, les cadres techniques et la direction de la fédération **viendront appuyer fortement ces axes stratégiques**.

De la même façon, les ressources financières seront affectées de façon cohérente pour les rendre plus **productives**.

Avec le recul et l'expérience des personnes ayant déjà contribué et mené à bien des projets fédéraux importants, complété par la vision et l'apport de nouveaux vélivoles actifs et déterminés, nous avons à cœur d'aboutir grâce à votre soutien.

Un mot sur le plan de relance : il sera poursuivi et amplifié suivant les critères que vous avez approuvés lors de l'Assemblée Générale 2007. Les dossiers déposés seront tous examinés. Les clubs engagés dans ce dispositif et qui connaissent des difficultés pour atteindre leurs objectifs, pourront être accompagnés par la fédération pour ne pas connaître d'échec.

**La fédération que nous voulons créer sera proche de vos préoccupations et répondra présent pour faire face aux défis qui nous attendent dans les prochaines années.**

### 1 - Les domaines « Techniques »

Les sujets dits « techniques » sont nombreux et, tout comme vous, nous reconnaissons que la Fédération Française de Vol à Voile n'a pas à rougir du travail accompli par ses anciens.

Cependant, des mutations qui s'accroissent et qui s'imposent à très court terme doivent être rapidement intégrées : le sacro-saint principe de précaution, les diminutions budgétaires, les harmonisations européennes tantôt bénéfiques, tantôt contraignantes ou encore les impératifs environnementaux.

Face à cela, nos priorités d'actions seront régies par un triple questionnement à la fois **très simple et très lisible par les clubs**. Comment rendre notre activité :

- ▶ **plus SÛRE**
- ▶ **plus SIMPLE**
- ▶ **plus ECONOMIQUE**

Nous souhaitons être comptables de cet engagement vis à vis des associations et de leurs pratiquants.

Dans un certain nombre de cas, vouloir contribuer à rendre plus sûr, plus simple ou plus économique demandera un **engagement fort** et des discussions **argumentées** pour convaincre nos partenaires et nos autorités de tutelle. Ces dernières devront nous aider dans notre mission de développement de la pratique du vol à voile, notamment auprès des jeunes. Pour cela, la FFVV devra être plus **présente**, plus **forte** et plus **déterminée** pour faire avancer des dossiers qui éclaireront le futur de notre loisir sportif.



### Concrètement, parmi les premières priorités techniques :

#### **FACILITER le RECRUTEMENT, la FORMATION, la MOTIVATION des INSTRUCTEURS**

- Permettre aux instructeurs de se former dans un maximum de clubs, en région ou au CNVV,
- Former des ITV en région et au CNVV,
- Mettre en place un examen de type QCM pour intégrer la filière ITP et ITV,
- Financer les stages de formateurs d'instructeurs entre la Fédération et les régions.

### **PROMOUVOIR LA MISE EN PLACE DES TREUILS**

- Diffuser toutes les études techniques et financières réalisées,
- Venir appuyer les clubs localement pour la résolution des dossiers avec la DGAC et les autorités locales,
- Accompagner financièrement l'acquisition de treuils.

### **NAVIGABILITE : REUSSIR LE G-NAV**

- Simplifier le travail des clubs
- Maîtriser les coûts de navigabilité pour l'avenir
- Créer les conditions pour gérer le plus grand nombre de machines
- Mise en ligne d'un logiciel de navigabilité et l'accès aux bases de données établies et mises à jour par le G-NAV
- Assurer la disponibilité des "inspecteurs" vacataires, en constituant un large réseau sur le territoire
- Proposer un rôle de conseil technique aux clubs en plus de l'aspect réglementaire.
- Procurer à la FFVV davantage d'autonomie réglementaire

### **MAINTENANCE**

- Prendre en charge la formation des mécaniciens pour la licence ELA
- Assurer une fonction de conseil technique aux clubs en constituant un réseau de compétences réglementaires et techniques
- Etablir des procédures facilitant l'approbation des modifications et réparations

### **MIEUX UTILISER et VALORISER les RESSOURCES HUMAINES de la FEDERATION**

- Une direction fédérale impliquée dans le développement des associations,
- Cadres Fédéraux : obtenir du Ministère le maintien des postes pour un meilleur appui en région,
- CNVV : le Centre National doit être un acteur fort du soutien aux actions de développement des clubs.

### **SOUTENIR ET ALLEGER LES DIRIGEANTS BENEVOLES DANS LEURS TÂCHES ADMINISTRATIVES**

- Alléger les tâches administratives, notamment grâce à des outils informatiques fédéraux,
- Arrêter la redondance des divers comptes rendus d'activité.

### **SOUTENIR la PROFESSIONALISATION**

- Identifier, faire connaître et aider à monter les dossiers d'aides à l'emploi existantes,
- Régions : les soutenir financièrement pour favoriser la mise en place de cadres,
- Clubs : aider à l'emploi d'instructeurs saisonniers,
- Permettre le salariat des ITP.

### **DEFENDRE LES AERODROMES et les SURVOLS**

- Contribuer à soutenir les clubs confrontés à des difficultés sur leur aérodrome : redevances, restrictions, expulsions,
- Etablir une veille sur les difficultés rencontrées et sur les réponses existantes,
- Aider à organiser les interventions de défense et d'argumentation
- Soutenir les actions pour les survols des parcs et espaces protégés

## **ESPACE AERIEN**

- Travailler avec l'actuelle commission Espace Aérien, efficace et compétente,
- Renforcer la représentation locale dans les CCAGALS,
- Mieux échanger entre les commissions « espace aérien », « formation » et « communication »,
- Implication forte du Président de la FFVV dans la défense de ces dossiers,
- Proposer la simplification de l'espace aérien.

## **BREVETS et LICENCES**

- Adapter les futurs brevets européens aux spécificités françaises,
- Agir au niveau européen pour une visite médicale simplifiée.

## **REDUIRE LES DEPENSES DE FONCTIONNEMENT FEDERALES**

- Rechercher un nouveau siège social parisien moins onéreux,
- Réduire les charges générales - rationaliser et optimiser les coûts.

## **RELATIONS AVEC LES AUTRES FEDERATIONS AERONAUTIQUES**

- Renforcer le travail au Conseil National des Fédérations Aéronautiques et Sportives (CNFAS),
- Rechercher les synergies avec les autres fédérations aéronautiques.

## **RELATIONS INTERNATIONALES**

- La France devra conserver son rôle moteur et reconnu auprès des instances internationales
- Les travaux auprès de l'EGU (European Gliding Union), de l'IGC (International Gliding Commission) et de l'EASA (European Aviation Safety Agency) seront poursuivis pour faire entendre la voix du Vol à Voile français dans les dossiers complexes pour la modernisation de notre sport et ses règles techniques ou sportives.

## **LES ASSURANCES**

- Le travail de renégociation de nouvelles polices d'assurances sera poursuivi et conclu.
- Les associations sont en attente de formules mieux adaptées, plus souples et moins onéreuses permettant de répondre aux évolutions de la pratique, notamment pour les stages et les responsabilités de piste.

## **LES DEFENSES JURIDIQUES**

- Certains dossiers sensibles mettent des associations en difficulté.
- Les recours juridiques menés par des conseils spécialisés seront encadrés afin de rendre leur résolution plus rapide et leur offrir un maximum de chances de succès.

## 2 - Les domaines du « Développement »

Nous constatons tous une décroissance régulière de notre mouvement, exprimée en termes de nombre de licenciés et d'activité.

Avant de se lancer dans la recherche de solutions sophistiquées, il convient de se poser la question : pourquoi les différentes politiques et mesures se sont révélées infructueuses malgré toutes les dépenses d'énergie et les moyens financiers consacrés ?

Nous avons besoin d'un projet ambitieux, tout en restant **simple à appréhender et à mettre en œuvre**, à la portée de tous les clubs, des plus petits aux plus importants. Personne ne doit être exclu de ce plan de développement, chaque club doit y trouver son compte !

Devant les mutations actuelles nous avons aussi un besoin impérieux de renforcer les relations avec les acteurs locaux et de démontrer notre légitimité auprès de ces nouveaux référents incontournables.

Ce bilan historique « globalement négatif » est, fort heureusement, très contrasté en fonction des situations locales : chacun d'entre nous connaît ici et là de formidables expériences réussies qui sont autant de réponses possibles à la problématique d'associations en difficulté.

Encore faut-il créer les conditions pour les faire connaître, comprendre leur succès et les rendre facilement utilisables par les autres clubs. Il s'agit très souvent de solutions simples, pertinentes, et pas forcément coûteuses.

C'est donc dans ce sens que la politique fédérale sera d'abord orientée en matière d'aide au développement et prioritairement pour **rajeunir notre mouvement**.

Les ressources et l'encadrement de la fédération contribueront de façon importante à ce travail en développant des modules et « boîtes à outils » utiles simples et efficaces que les clubs utiliseront afin de :

▶ faire **CONNAÎTRE**

▶ faire **ESSAYER**

▶ faire **PRATIQUER**



**parmi les duplications d'expériences à faire connaître et à rendre utilisables :**

### Les JEUNES DANS LES LYCEES :

#### FAIRE CONNAITRE ET FAIRE ESSAYER AUPRES DU CŒUR DE CIBLE

- Nous avons proposé un partenariat au **GIFAS** (Groupement des Industriels Français de l'Aéronautique et de l'Espace dont **EADS, Thalès, Dassault...**) et la **FNAM** (dont **Air France**), via leur structure nationale « **AIR EMPLOI** »
- Possibilité pour les clubs volontaires d'accéder aux établissements scolaires pour informer les jeunes sur les métiers de l'aérien,
- Présenter le vol à voile comme première motivation et première marche vers ces carrières devient légitime (stand + simulateur + planeur exposé),
- Ces initiatives faciles à mettre en œuvre rencontrent un grand succès et d'excellentes retombées dans les clubs,
- Opportunité d'une nouvelle porte d'entrée pour renforcer l'utilité du club auprès des responsables et des élus locaux,

### LES STANDS D'ANIMATION et LES SIMULATEURS de VOL

- Grouper l'achat d'une première tranche de 20 simulateurs vol biplaces à assembler en kit, utilisables en animation et pour la formation,
- Développer et mutualiser des stands d'animation pour les actions de promotion locales.

### LES CONVENTIONS de DEVELOPPEMENT en MILIEU RURAL

- Proposer des activités pour les jeunes ruraux avec ouvertures et accompagnements éducatifs,
- Accueillir les jeunes pour des Vols d'Initiation et des formations au BPP,
- Autofinancer par les aides régionales disponibles,
- Renforcer le recrutement des jeunes et valoriser le vol à voile auprès des élus.

### Les B.I.A. et les CLASSES AERONAUTIQUES

- Dupliquer les expériences réussies,
- Aider à la réalisation des options complémentaires de formation en milieu scolaire.



### Communiquer et faire essayer :

#### DES VOLS EN PLANEUR AU TREUIL SUR L'AEROPORT DU BOURGET !

- Concrétiser un accord de partenariat avec le **Musée de l'Air et de l'Espace** (300.000 visiteurs/an), en organisant des vols de découverte avec départ au treuil sur l'aéroport du Bourget tous les week-ends et les mercredis,
- Offrir des retombées d'image médiatisées : sport écologique, accessible, formateur et responsable,
- Organiser un stand permanent du Vol à Voile au Musée de l'Air avec des animations et un simulateur,
- Orienter les visiteurs sensibilisés vers le Club proche de leur domicile (visiteurs nationaux)



### Motiver, faire pratiquer et fidéliser :

#### Les ECOLES de VOL en PLANEUR

- Capitaliser sur les actions réussies dans les clubs,
- Former, breveter puis fidéliser les nouveaux inscrits en appliquant un cahier des charges efficace et simple pouvant être mis en œuvre à l'intérieur d'un club, dont l'utilisation du simulateur.
- Permettre de communiquer au plan national,
- Aider à l'embauche d'instructeurs saisonniers pour les clubs n'ayant pas les ressources suffisantes.

#### LES ECOLES FEDERALES

- Encourager les exemples de formules réussies.
- Mutualiser l'organisation et les moyens entre plusieurs clubs pour une formation rapide et motivante

#### LES ASSOCIATIONS DE JEUNES

- Les associations de jeunes connaissent un essor, occasions de rencontres et d'échanges conviviaux et ludiques permettant la fidélisation : elles seront développées.
- Promouvoir l'accès des jeunes dans l'implication et les responsabilités au sein de leurs clubs.



## D'autres exemples d'actions simples pour nous faire connaître :

### Les PARTENARIATS avec les OFFICES DU TOURISME

- Dupliquer les expériences de conventions de partenariat avec les Offices du Tourisme : Vols d'initiation et accroissement de notoriété locale.



## Mieux communiquer entre nous :

### MIEUX COMMUNIQUER EN INTERNE

- La fédération va déployer sur le terrain un éventail de compétences, d'outils et d'aides pour permettre au développement de chaque club.
- Des fiches de références avec leurs menus d'utilisation seront mises à la disposition de tous les responsables de clubs. Elles leur permettront de découvrir de nouvelles idées, opportunités, résolution de problèmes utilisés par d'autres clubs et les aideront à les mettre en œuvre chez eux.
- Un réseau sera organisé autour de ces fiches de références pour échanger sur leur emploi et les conditions de leur succès. Un interlocuteur fédéral sera disponible pour chaque grand sujet.
- Refonte du site web FFVV et accessibilité par tous les licenciés sans mots de passe.

### 3 – La Politique sportive

Cette Olympiade a vu la création de la NetCoupe Fédérale (ancienne coupe fédérale). Cette compétition de loisir décentralisée est le poumon sportif de notre fédération et une source importante de fidélisation à notre activité. La commission sportive travaille en étroite collaboration avec son créateur et animateur, avec comme objectifs d'offrir une compétition simple et accessible au plus grand nombre.

Les championnats de France d'une durée réduite ont vu leur participation accrue, et leur compétitivité plus élevée. L'Equipe de France, remonte sur les plus hautes marches des podiums grâce à l'implication de la Direction Technique Nationale et de l'entraîneur National.

Nos objectifs pour la prochaine Olympiade seront axés sur la détection des jeunes talents dans nos clubs et leur intégration dans les équipes de France.



#### **sport « loisir » et sport « compétition »**

Le développement doit être d'abord orienté vers une pratique sportive de loisir, première étape pour faire émerger des jeunes talents dans nos clubs.

C'est cette pratique du sport de loisir élargie qui nous permettra de faire émerger nos compétiteurs de haut niveau pour demain.

#### **LES EQUIPES DE FRANCE**

- Poursuivre le travail avec les pilotes expérimentés pour conserver notre rang international ainsi que notre notoriété auprès du Ministère des sports, partenaire indispensable,
- Intégrer de nouveaux pilotes dans les équipes féminines, masculines, jeunes et voltige.
- Faciliter l'arrivée de partenariats privés pour augmenter le niveau d'entraînement.

#### **CNVV et ENCADREMENT SPORTIF**

- Poursuivre l'encadrement et les partages d'expérience entre pilotes et entraîneurs,
- Faciliter l'organisation par les clubs des compétitions régionales et nationales.

#### **SPORT FEMININ**

- Relever le taux de pratiquantes féminines dans le mouvement vol à voile
- Permettre que la population féminine poursuive davantage la pratique vers les vols de performance et la compétition de loisir, l'une des conditions nécessaires à leur motivation et à la poursuite de leur activité.
- Soutiens aux initiatives des stages campagne féminins organisés en régions et au CNVV
- Favoriser les participations aux championnats de France dans la poursuite des actions de la commission sportive.



## INITIATION SPORTIVE

- Mise en place d'un carnet individuel de progression sportive
- Favoriser l'organisation des initiatives en club ou en région permettant la découverte des rudiments de la compétition
- Promouvoir la pratique de la voltige

## PLANEUR et HANDICAP

- Rendre notre sport plus accessible aux handicapés,
- Référencer les clubs offrant des possibilités de formation,
- Aider au montage de dossiers par un référent fédéral.



► Il s'agit là d'un programme nouveau, ambitieux et réaliste, bâti sur la réalité de terrain. Il a été élaboré par des Dirigeants déjà reconnus par les autorités qui ont été approchées, très investis dans leurs clubs et qui ont fait preuve de capacités à rassembler.

Car notre fédération ne pourra s'élever que dans l'unité.

Dans le cas contraire, comment pourrions-nous peser face à la réglementation européenne, faire valoir nos droits à l'espace aérien, intéresser les Collectivités Locales ou encore assurer la promotion de notre activité ?

Là réside l'essence même de notre proposition de gouvernance : une Fédération Française de Vol à Voile modernisée, force de propositions, en phase avec ses clubs et plus solidaire :

- Capitalisons sur nos compétences **techniques**,
- Mutualisons nos capacités à **développer** nos effectifs,
- Affirmons notre vocation **sportive**.

La future FFVV ne sera pas la problématique d'un groupe d'élus, mais l'émanation de tous ses clubs. C'est à cela que nous vous convions dès le mois de mars 2009.

## **CAP SUR L'AVENIR**

## **CAP SUR L'AVENIR**

### **Liste des membres candidats à l'élection du Comité Directeur**

#### **Olympiade 2009-2012**

**1 ● Jean-Emile ROUAUX**

Membre du CD FFVV  
Président Commission sportive FFVV  
Vionn

**2 ● Philippe Guiré-Vaka**

Membre du CD FFVV  
Président de club  
Chartres

**3 ● Joël Denis**

Administrateur de club  
Chartres

**4 ● Jean-Pierre de Loof**

Président Commission Navigabilité  
G-NAV FFVV  
Rennes

**5 ● Jean-Pierre Gauthereau**

Membre du CD FFVV  
Président de Club et de Comité  
Régional  
Compiègne

**6 ● Philippe Chiossonne**

Membre du CD FFVV  
Président de club et de Comité  
Régional

**7 ● Jean-François Louly**

Formateur d'instructeurs  
Cambrai.

**8 ● Pascal Jouannard**

Membre du CD FFVV  
Président de la Commission Treuil  
FFVV  
St Florentin

**9 ● Jean-Claude Brochon**

Président de Comité Régional  
Moret

**10 ● Christian Albaric**

Membre du CD FFVV  
Président de club et de Comité  
Régional  
Chanet Florac

**11 ● Sylvain Gerbaud**

Sportif de haut-niveau  
Nogaro

**12 ● Ulrika Poirier**

Membre du CD FFVV  
Elan Planeur

**13 ● Gabriel Briffe**

Ex-Président de la SWAF  
Moret

**14 ● Daniel Perciaux**

Membre du CD FFVV  
Président Commission Voltige FFVV  
Président de club et de Comité  
Régional  
Colmar

**15 ● Daniel Dupont**

Président Comité Régional  
Bordeaux

**16 ● Eric Burgy**

Président de club.  
Sarrebouurg

**17 ● Michel Salvetat**

Président de club  
La Liagonne

**18 ● Jean-Marie Kistler**

Président de club  
Mulhouse

**19 ● Joël Rocker**

Président de Comité Régional  
Graulhet

**20 ● Christian Mioni**

Président de club  
Thionville

**21 ● Marie Elisabeth Etienne**

Présidente de club  
Avignon